



**Styrelsen för Avesta Industristad  
AB**

---

**Plats och tid**

Axel Johnsons väg 73, tisdagen den 3 mars 2026 kl 15:45-16:45

**Beslutande**

Kurt Kvarnström, Ordförande  
Kalle Hedin, Vice ordförande  
Patrik Engström  
Gerd Svedberg  
Karl-Johan Petersson  
Roy Uppgård  
Tomi Sandvik  
Johannes Kotschy  
Monica Öjemalm

**Övriga närvarande**

Johan Skoog  
Kristina Ohls  
Linda Nilsson, VD  
Sara Mattsson Burell, Ekonomichef  
Kjell Lindberg, Kommunal  
Per Olof Lidbeck, Vision

**Justerare**

Johannes Kotschy

**Justeringens plats och tid** Digital

---



**Styrelsen för Avesta Industristad  
AB**

**ÄRENDELISTA**

|      |  |    |
|------|--|----|
| § 1  | Val av justerare .....   | 3  |
| § 2  | Föredragningslista .....   | 4  |
| § 3  | Protokoll från styrelsemöte 2025-12-09 .....                                     | 5  |
| § 4  | VD rapport 6   |    |
| § 5  | Pågående byggnationer .....  | 7  |
| § 6  | Årsredovisning 2025.....   | 8  |
| § 7  | VD instruktion .....   | 9  |
| § 8  | Arbetsordning för styrelsen samt instruktioner för ekonomiska<br>rapportering 10 |    |
| § 9  | Attest- och utanordningsinstruktion.....   | 11 |
| § 10 | Övriga frågor 12   |    |

---

Justerandes signatur

Utdragsbestyrkande



**Styrelsen för Avesta Industristad  
AB**

**§ 1 Val av justerare**

Dnr 2026-000001006

Johannes Kotschy föreslås att justera protokollet.

*Styrelsen för Avesta Industristad ABs beslut*

Att välja Johannes Kotschy att justera protokollet.

---

Justerandes signatur

Utdragsbestyrkande



**Styrelsen för Avesta Industristad  
AB**

## **§ 2 Föredragningslista**

Dnr 2026-000002006

Ordförande Kurt Kvarnström föredrar föredragningslistan.

*Styrelsen för Avesta Industristad ABs beslut*

Att fastställa föredragningslistan.

---

Justerandes signatur

Utdragsbestyrkande



**Styrelsen för Avesta Industristad  
AB**

**§ 3 Protokoll från styrelsemöte 2025-12-09**

Dnr 2026-000003006

Ordförande Kurt Kvarnström föredrar föregående protokoll.

*Styrelsen för Avesta Industristad ABs beslut*

Att godkänna föregående protokoll.

---

Justerandes signatur

Utdragsbestyrkande



**Styrelsen för Avesta Industristad  
AB**

## **§ 4 VD rapport**

Dnr 2026-000004006

### **Sammanfattning**

VD informerar om följande aktuella frågor:

- Vakansgraden inom Avesta Industristad har sjunkit något jämfört med föregående styrelsemöte och ligger nu på 7,5 % (8 %). Om de dialoger bolaget har främst avseende uthyrning av byggnad 112 landar i avtal kommer vakansgraden att ligga på 5,3 % vilket vore den lägsta nivån på flera år. Den stora utmaningen är att hitta intressenter till byggnad 272, fd. padeln.
- Avesta Industristad har tecknat ett avtal med Avesta Kommun om att dom ska sköta drift och underhåll av vägar, gc-vägar, vägräcken etc. i Koppardalen. Avesta Industristad köper sedan tillbaka drift och underhåll av parkeringsytor då dessa finns i avtal gentemot bolagets kunder.
- Bolaget har tagit hjälp av Zedendahl advokatbyrå för att utreda om det är överensstämmande med aktuell lagstiftning att ingå ett sponsringssamarbete med upphandlade ramavtalsleverantörer för att iordningställa den lokal som ska användas som fotbollsmuseum.. Zedendahl advokatbyrå har i ett PM konstaterat att det är OK.
- Tidplanen för rivningen av sulfaten är att arbetena ska genomföras under april månad och vara klart första veckan i maj.
- Tidplanen för arbetet med kanalen är att slutliga handlingar ska vara klara under vecka 15, och därefter ska ett förfrågningsunderlag skickas ut till bolagets fyra ramavtalsentreprenörer. Beräknad tilldelning är vecka 18, 27 april – 1 maj.
- VD redogör för vad som har hänt i ärendet vad gäller golvbytet hos LF Dalarnas. Nuläget är att ett platsbesök ska genomföras kommande vecka för att bestämma när, och hur, golvmattan och bården ska bytas ut. Det är 9 rum som är berörda.

*Styrelsen för Avesta Industristad ABs beslut*  
Att godkänna informationen.



**Styrelsen för Avesta Industristad  
AB**

## **§ 5 Pågående byggnationer**

Dnr 2026-000005006

VD informerar om pågående projekt enligt bilaga. Det är ansvariga projektledare som inför varje styrelsemöte har i uppdrag att fylla i projektrapporten och återrapportera status för de projekt de ansvarar för.

*Styrelsen för Avesta Industristad ABs beslut*

Att godkänna informationen.



**Styrelsen för Avesta Industristad  
AB**

## **§ 6      Årsredovisning 2025**

Dnr 2026-000006006

### **Sammanfattning**

Ekonomichefen föredrar följande bilagda handlingar;

\* Månadsrapport helår 2025

I handlingarna finns även Årsredovisning år 2025 samt Finansrapporten bifogad.

*Styrelsen för Avesta Industristad ABs beslut*

Att godkänna månadsrapport helår 2025 samt Årsredovisning år 2025.

---

Justerandes signatur

Utdragsbestyrkande



**Styrelsen för Avesta Industristad  
AB**

**§ 7 VD instruktion**

Dnr 2026-000007006

**Sammanfattning**

Ordförande föredrar förslaget till VD instruktion. Det är inga förändringar jämfört med föregående års VD instruktion.

*Styrelsen för Avesta Industristad ABs beslut*

Att godkänna VD instruktionen.

---

Justerandes signatur

Utdragsbestyrkande



**Styrelsen för Avesta Industristad  
AB**

## **§ 8 Arbetsordning för styrelsen samt instruktioner för ekonomiska rapportering**

Dnr 2026-000008006

### **Sammanfattning**

Ordförande och VD föredrar förslaget till arbetsordning för styrelsen samt instruktion för ekonomisk rapportering. Det är några mindre förändringar jämfört med föregående år och dessa presenteras på mötet;

Skrivningen under rubriken ”bolagets verksamhet” har ändrats så att den överensstämmer med bolagsordningen. Vidare har det under § 12 ändrats att budgeten ska behandlas på styrelsemötet i oktober, tidigare var det december.

### *Styrelsen för Avesta Industristad ABs beslut*

Att godkänna arbetsordning för styrelsen samt instruktioner för ekonomisk rapportering.



**Styrelsen för Avesta Industristad  
AB**

## **§ 9 Attest- och utanordningsinstruktion**

Dnr 2026-000009006

### **Sammanfattning**

Ekonomichefen föredrar förslag till attest- och utanordningsinstruktion enligt bilaga. Det är inga större förändringar jämfört med föregående instruktion utan den har kompletterats med nya roller inom bolaget (driftchef, fastighetstekniker, arkitekt).

*Styrelsen för Avesta Industristad ABs beslut*

Att godkänna attest- och utanordningsinstruktionen.



**Styrelsen för Avesta Industristad  
AB**

## **§ 10 Övriga frågor**

Dnr 2026-000010006

Inga övriga frågor.

---

Justerandes signatur

Utdragsbestyrkande

Signerad av  
Linda Nilsson

 PhenixID

Signaturdatum  
2026-03-09 07:15:44



Signerad av  
Kurt Kvarnström

 PhenixID

Signaturdatum  
2026-03-09 08:34:07



Signerad av  
Johannes Kotschy

 PhenixID

Signaturdatum  
2026-03-09 20:49:39

