



**Styrelsen för Avesta Industristad
AB**

Plats och tid

Beslutande

Axel Johnsons väg 73, tisdagen den 25 augusti 2026 kl 16:00-17:20

Kurt Kvarnström, Ordförande

Kalle Hedin, Vice ordförande

Patrik Engström

Gerd Svedberg

Henric Schef, deltar fram till kl 17:00

Roy Uppgård

Tomi Sandvik

Kristina Ohls

Anna-Karin Persdahl

Övriga närvarande

Linda Nilsson, VD

Sara Mattson Burell, Ekonomichef

Johan Nonnen, Fastighetsförvaltningschef

Kjell Lindberg, Kommunal

Justerare

Henric Schef § 31–37 Anna-Karin Persdahl § 38–41

Justeringens plats och tid Digital



**Styrelsen för Avesta Industristad
AB**

ÄRENDELISTA

§ 31	Val av justerare	3
§ 32	Föredragningslista	4
§ 33	Protokoll styrelsemöte 2026-06-23	5
§ 34	VD rapport.....	6
§ 35	Marknadsläge komersiella fastigheter i Avesta	7
§ 36	Pågående byggnationer	8
§ 37	Detaljerad prognos investeringar och underhåll år 2026	9
§ 38	Dialog om budget 2027 samt investerings- och underhållsbudget 2027-2031.....	10
§ 39	Utvärdering Affärsplan 2026 och dialog om Affärsplan 2027	11
§ 40	Ekonomiska rapporter	12
§ 41	Övriga frågor.....	13



**Styrelsen för Avesta Industristad
AB**

§ 31 Val av justerare

Dnr 2026-000031006

Henric Schef och Anna-Karin Persdahl föreslås att justera protokollet.

Styrelsen för Avesta Industristad ABs beslut

Att välja Henric Schef och Anna-Karin Persdahl att justera protokollet.

Justerandes signatur

Utdragsbestyrkande



**Styrelsen för Avesta Industristad
AB**

§ 32 Föredragningslista

Dnr 2026-000032006

Ordförande Kurt Kvarnström föredrar föredragningslistan

Styrelsen för Avesta Industristad ABs beslut

Att fastställa föredragningslistan.

Justerandes signatur

Utdragsbestyrkande



**Styrelsen för Avesta Industristad
AB**

§ 33 Protokoll styrelsemöte 2026-06-23

Dnr 2026-000033006

Ordförande Kurt Kvarnström föredrar föregående protokoll.

Styrelsen för Avesta Industristad ABs beslut

Att godkänna föregående protokoll.

Justerandes signatur

Utdragsbestyrkande



**Styrelsen för Avesta Industristad
AB**

§ 34 VD rapport

Dnr 2026-000034006

Sammanfattning

VD informerar om följande aktuella frågor:

- VD redogör för de pågående lokalförfrågningar som bolaget arbetar med inom Avesta Industristad. Vakansgraden är nere på den lägsta nivån på många år om de avtalsförslag som det nu jobbas med går i lås.
- Arbetet med att ta fram en handlingsplan med anledning av Kundundersökningen har påbörjats och den kommer att presenteras för styrelsen under hösten.
- Bolaget har fortsatta utmaningar med motorburen ungdom vid byggnad 272 i Koppardalen. Bommar är beställda och beräknas vara monterade med nya lås inom kort.
- Fastighetsförvaltningschefen redogör för utmaningarna med att få in anbud för att riva Sulfaten. Han räknar dock med arbetet kommer att göras i år.

Styrelsen för Avesta Industristad ABs beslut

Att godkänna informationen.



**Styrelsen för Avesta Industristad
AB**

§ 35 Marknadsläge kommersiella fastigheter i Avesta

Dnr 2026-000040006

Sammanfattning

VD har tagit fram en PPT som beskriver marknadsläget för kommersiella fastigheter i Avesta. Underlaget visar på utbudet av lokaler i Avesta just nu inom olika områden såsom kontorslokaler, industrier och verkstäder, lager etcetera samt hyresnivåer i de fall det redovisats öppet.

Framtagandet av underlag är en del i att öka bolagets kunskap om marknaden på orten samt att säkerställa att bolaget inte agerar marknadsstörande.

Styrelsen för Avesta Industristad ABs beslut

Att godkänna informationen.



**Styrelsen för Avesta Industristad
AB**

§ 36 Pågående byggnationer

Dnr 2026-000035006

Sammanfattning

Fastighetsförvaltningschefen informerar om pågående byggnationer enligt bilaga. Det är ansvariga projektledare som inför varje styrelsemöte har i uppdrag att fylla i projektrapporten och återrapportera de projekt de ansvarar för.

Styrelsen för Avesta Industristad ABs beslut

Att godkänna informationen.



**Styrelsen för Avesta Industristad
AB**

§ 37 Detaljerad prognos investeringar och underhåll år 2026

Dnr 2026-000039006

Sammanfattning

Bolaget har hittills i år inte upparbetat så mycket kostnader i förhållande till budget varför VD har gett fastighetsförvaltningschefen i uppdrag att till styrelsemötet i augusti återkomma med en detaljerad prognos.

Styrelsen för Avesta Industristad ABs beslut

Att godkänna informationen.

Att VD får i uppdrag att ha en dialog med de ramavtalaentreprenörer, inom ramen för byggentreprenadavtalet, som inte lämnar anbud.



**Styrelsen för Avesta Industristad
AB**

§ 38 Dialog om budget 2027 samt investerings- och underhållsbudget 2027-2031

Dnr 2026-000037006

Sammanfattning

Ekonomichefen och fastighetsförvaltningschefen presenterar ett första utkast till budget för år 2027 samt investerings- och underhållsbudget 2027–2031. Detta är ett diskussionsunderlag inför att en skarp budget ska beslutas på kommande styrelsemöte den 7 oktober.

Styrelsen för Avesta Industristad ABs beslut

Att godkänna informationen.

Att VD får i uppdrag att återuppta dialogen med kommunen med anledning av att hyresavtalet för Verket är uppsagt för omförhandling.



**Styrelsen för Avesta Industristad
AB**

§ 39 Utvärdering Affärsplan 2026 och dialog om Affärsplan 2027

Dnr 2026-000038006

Sammanfattning

VD har tillsammans med ledningsgruppen utvärderat hur arbetet med bolagens affärsplan för år 2026 fortlöper. Detta har resulterat i ett diskussionsunderlag till styrelsen där vi markerat områdena i affärsplanen med rött, gult och grönt. Syftet med underlaget, och dialogen i styrelsen, är förutom att utvärdera innevarande år också att komma med input till framtagandet av Affärsplanen för år 2027.

Styrelsen för Avesta Industristad ABs beslut

Att godkänna utvärderingen av Affärsplan 2026.



**Styrelsen för Avesta Industristad
AB**

§ 40 Ekonomiska rapporter

Dnr 2026-000036006

Sammanfattning

Ekonomichefen föredrar månadsrapporten per den 31 juli. Bilagt med handlingarna finns också finansrapporten.

Styrelsen för Avesta Industristad ABs beslut

Att godkänna informationen.



**Styrelsen för Avesta Industristad
AB**

§ 41 Övriga frågor

Dnr 2026-000041006

Inga övriga frågor.

Justerandes signatur

Utdragsbestyrkande

Signerad av
Johan Henric Schef

 PhenixID

Signaturdatum
2026-09-08 10:52:51



Signerad av
Anna-Karin Persdahl

 PhenixID

Signaturdatum
2026-09-08 10:55:38



Signerad av
Kurt Kvarnström

 PhenixID

Signaturdatum
2026-09-08 11:06:24



Signerad av
Linda Nilsson

 PhenixID

Signaturdatum
2026-09-09 09:52:25

